

Bestyrelsesprofil

# Jette Ditlev



Mit speciale

**Bæredygtige forandringer med hjerne og hjerte: Jeg bygger bro til bedre business**

## Hvad jeg kan

- Spotte fremtidens trends og kvalificere dem til muligheder
- Udvikle strategier og skabe forandring, så forretninger bæres ind i fremtiden
- Tale til både hjerne og hjerte og i et sprog, der er til at forstå

## Hvad jeg tilføjer bestyrelsen

Jeg er særligt optaget af fremtid, forandring og forretningsudvikling med fokus på det strategiske og markedsvendte

- Strategisk udvikling og bæredygtig vækst med afsæt i ESG
- Salg og internationale forretninger/aktiviteter
- Innovation, forretnings- og produktudvikling
- Digitalisering og udnyttelse af teknologiske muligheder, inkl. online og markedsføring
- Ledelse og lederskab

Derudover har jeg solid økonomisk indsigt, viden og erfaring fra og omkring fusioner og køb/salg af virksomheder samt god indsigt i centrale emner indenfor HR, kontrakter, produktion, sourcing.

## Min drivkraft

Jeg er drevet af at udvikle forretninger og mennesker, så potentialer forløses og skaber værdi. Det gør jeg igennem min evne til at skabe overblik, finde ind til den strategiske kerne og en veludviklet sans for at se forretningsmuligheder. Min tilgang til udvikling har bæredygtighed og forbedring i fokus, som jeg sætter i spil sammen med min internationale erfaring, markedsindsigt, digitale og teknologiske viden samt interesse for og viden om samfund, økonomi, kultur, sport, politik og EU.



*Jette udfylder på perfekt vis bestyrelsesrollen og derfor var hun også et naturligt valg som formand.*

*Jette er nemlig en stærk og konstruktiv partner lige fra strategiproces til sparring og dialog løbende. Udover det behagelige samarbejde med plads til humor har Jette specielt bidraget til Retnemt.dks udvikling indenfor salg, marketing og forretningsudvikling.*

*Klaus Toft Nørgaard, Retnemt.dk (hovedejer og adm. direktør indtil salg i 2021)*

## Cases

Jeg er/har været formand og bestyrelsesmedlem i en række virksomheder, faglige organisationer samt foreninger og har i over 30 år deltaget aktivt i bestyrelsesarbejde. Eksempler på resultater og udfordringer jeg har bidraget til som bestyrelsesformand og -medlem i de seneste år er

### **Retnemt.dk Aps**

Formulering af en række strategier: fra lukningstruet over turn-around til attraktiv opkøbskandidat (Retnemt.dk er online-pionér og blev i 2016 delvist solgt og primo 2021 er resten solgt)

### **PHE Nordic A/S**

Formulering af det strategiske fundament samt vækststrategi med fokus på globalt salg via mellemhandlere i en yderst konkurrenceintensiv branche

### **EC Sikring A/S**

Formulering af det strategiske fundament samt vækststrategi med fokus på centrale kundesegmenter, helhedsløsninger samt markedsføring.

## Min baggrund

Driver på 17. år selvstændig virksomhed, hvor jeg arbejder med fremtid, forandring og forretningsudvikling: strategi, ledelse, salg, internationalisering og innovation. Jeg er den tætte sparringspartner til ledelser og bestyrelser, driver processer og projekter, holder foredrag og workshops og er professionelt bestyrelsesmedlem. Igennem årene har jeg opnået indsigt og viden om mange forskellige brancher, ligesom jeg har opbygget langvarige og tætte relationer til mange af kunderne. Jeg er desuden ekstern lektor på SDU Kolding, hvor jeg bl.a. underviser i "Forandringsledelse" og "Forretningsudvikling", ligesom jeg er ekstern ekspert indenfor innovation for EU-Kommissionen.

Inden jeg startede egen virksomhed, havde jeg jobs indenfor ledelse, salg og forretningsudvikling på øverste niveau i virksomheder opererende på B2C og/eller B2B i Danmark og internationalt indenfor en række brancher. Herfra har jeg P/L-erfaring fra store internationale koncerner, SMV'er og start-ups med alle typer af ejerskab. Jeg har haft P/L-ansvar for +650 mio. kr., har som medlem af en divisionsledelse haft medansvar for P/L på 7 mia.kr. og har haft ledelsesansvar for komplekse organisationer med forskellige nationaliteter placeret på flere destinationer samt har været udstationeret 4 år i Tyskland.

Jeg behersker engelsk og tysk på forhandlingsniveau, ligesom både mit norske og svenske er ret solidt.

Jeg er cand.merc. og har bestyrelsesformandsuddannelse fra Aarhus-BSS. Mit netværk er stort og solidt og jeg bringer det gerne i spil. Er f.eks. partner i ASNET Board, medlem af Bestyrelseskompetence.dk, formand for VL-gruppe 30 og aktivt medlem i flere andre netværk og foreninger.

## Hvem er jeg?

Jeg er positiv, ambitiøs og humoristisk. I bestyrelsen er jeg en aktiv og engageret sparringspartner, der bringer indsigt og erfaring – og som bidrager til konstruktiv dialog. Jeg agerer med internationalt mindset og interkulturel forståelse, et stort overblik, har fokus på både proces og det gode købmændskab. Er åben og helhedsorienteret: har fødderne solidt plantet på jorden, men evner også ørnens skarpe perspektiv. Andre siger om mig, at jeg er ligefrem, ærlig, ordentlig, vidende og nysgerrig, evner at motivere og skabe en god stemning og er en engageret drivkraft.

Jeg forsøger mig fortsat udi golfsportens mysterier, dyrker vandgymnastik, vil gerne være sammen med familie og venner, rejser gerne med kultur og oplevelser som overskrift og har en stor passion for Søren Kierkegaard. Følger gerne med i sport, hvor VB og Bayern München har en særlig plads i mit hjerte.

## Kommercielle bestyrelsesposter

2023	Intelligent Systems A/S, Bestyrelsesmedlem
2020	PHE Nordic A/S, Bestyrelsesmedlem
2018	EC Sikring A/S, Bestyrelsesmedlem
2013-2019	Spær Nord Bank A/S, Bankområde Lillebælt 2014 - 2019 Formand 2013 - 2014 Medlem
2011-2016	Retnemt.dk Aps 2013-2016 Bestyrelsesformand 2011-2013 Bestyrelsesmedlem
2010-2013	Baytech A/S, Bestyrelsesmedlem
1997-1999	MD Foods Sverige AB, Bestyrelsesmedlem
1997-1999	MD Foods Norge AS, Bestyrelsesmedlem
1984-1990	Anders Ditlev A/S, Bestyrelsesmedlem

## Bestyrelsesposter i organisationer & øvrige tillidsposter

2013 -	VL-gruppe 30 2020 – Formand 2013 – 2020 Medlem
2008-2019	C3 Consulting Aps, Advisory Board-medlem
2017-2019	Vejle Erhverv, Eksport Advisory Board-medlem
2005-2015	A/B Skrillinge III, Næstformand
2009-2011	Golfklubben Lillebælt, Bestyrelsesmedlem
1998-1999	Fødevarekvalitetsudvalget, Udvalgsmedlem udpeget af Fødevareministeren
1991-1993	Osteoporoseforeningen, Medstifter og bestyrelsesmedlem
1991-1993	Foreningen af Kvindelige Civiløkonomer, Formand
1990-1992	C3/Civiløkonomerne (nuv. DJØF), Hovedbestyrelsesmedlem
1985-1991	Diverse poster i C3/Civiløkonomerne (nuv. DJØF), bl.a. bestyrelsesmedlem i Midt

## Erhvervskarriere i overskrifter

2005 -	Bestyrelsesmedlem, ledelsesrådgiver, foredragsholder, Ditlev Consulting
2014 -	Ekstern ekspert, EU-Kommissionen
2017 -	Ekstern lektor, SDU Kolding
2006 – 2021	Lektor (bijob, deltid), Campus Vejle/Handelsgymnasiet
2004 – 2005	Project & Business Development Executive, Tholstrup Cheese A/S
2001 – 2004	Lektor, Svendborg Erhvervsskole/HHX
2001 – 2001	Sales Executive, Tool-Tribe A/S
1999 – 2001	Salgsdirektør, Saga Lax Seafood A/S
1997 – 1999	Area Director, Nordic Countries, Arla Foods amba
1993 – 1997	Projektchef / Sales Operation Manager, Arla Foods Deutschland GmbH
1991 – 1993	Direktionsassistent / Projektleder, Arla Foods amba
1988 – 1991	Markedschef, Gangsø Møbler A/S

## Kontakt og yderligere information

Jette Ditlev, Kirkebakken 48, 7120 Vejle Ø  
Født 09.11.63  
Tel. +45 25 30 16 06 • [jd@ditlev-consulting.dk](mailto:jd@ditlev-consulting.dk)

LinkedIn [https://www.linkedin.com/in/strategi-ledelse-fremtid-forandring/  
www.ditlev-consulting.dk](https://www.linkedin.com/in/strategi-ledelse-fremtid-forandring/www.ditlev-consulting.dk)